

กรอบแนวคิดการตัดสินใจการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ตัดสินใจด้านต้นทุนที่สำคัญและการแลกเปลี่ยนเชิงกลยุทธ์โดยไม่ต้องเอาธุรกิจไปเสี่ยง



กรอบแนวคิดการตัดสินใจการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพของ Gartner ช่วยให้ผู้นำมีแนวทางที่เป็นกลยุทธ์และมีระบบมากขึ้นในการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนขณะที่เพิ่มมูลค่าธุรกิจสูงสุด

→ ประเมินโครงการด้านต้นทุนด้วยองค์ประกอบ 6 ข้อ

ให้คะแนนระดับของผลกระทบโดย ผลกระทบน้อยที่สุด = 1 และมากที่สุด = 3 จากนั้นคูณคะแนนด้วยค่าน้ำหนัก ซึ่งคุณพิจารณาตามลำดับความสำคัญขององค์กร

ประโยชน์และผลกระทบ

1 ประโยชน์ด้านการเงินที่เป็นไปได้	น้อย	ปานกลาง	มาก	น้ำหนัก*
	← โอกาสในการปรับปรุงเงินสดหรือสร้างการประหยัดในรูปแบบที่เป็นตัวเงิน/ไม่ใช่ตัวเงิน →			60%
2 ผลกระทบต่อธุรกิจ	ในทางลบ	ไม่มี	ในทางบวก	น้ำหนัก*
	← ผลกระทบต่อการปฏิบัติงานทางธุรกิจ →			40%

การลงทุน ความเสี่ยงและเวลา

3 ข้อกำหนดด้านเวลา	ระยะยาวหรือไม่เลย	ในระยะเวลาหลายเดือน	ในระยะเวลาหลายสัปดาห์	น้ำหนัก*
	← กรอบเวลาสำหรับการประหยัด →			25%
4 ระดับความเสี่ยงขององค์กร	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	น้ำหนัก*
	← โอกาสในการเลิกจ้างบุคลากร และการปรับเปลี่ยนกระบวนการและโครงสร้างองค์กรใหม่ →			25%
5 ระดับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	น้ำหนัก*
	← ผลกระทบที่รู้สึกได้ต่อระบบการปฏิบัติงาน ฐานข้อมูล มิดเดิลแวร์และแอปพลิเคชัน →			25%
6 ข้อกำหนดด้านการลงทุน	สูง	ปานกลาง	ต่ำ/ไม่มี	น้ำหนัก*
	← ระดับที่โครงการต้องการเงินลงทุนล่วงหน้าจำนวนมาก →			25%

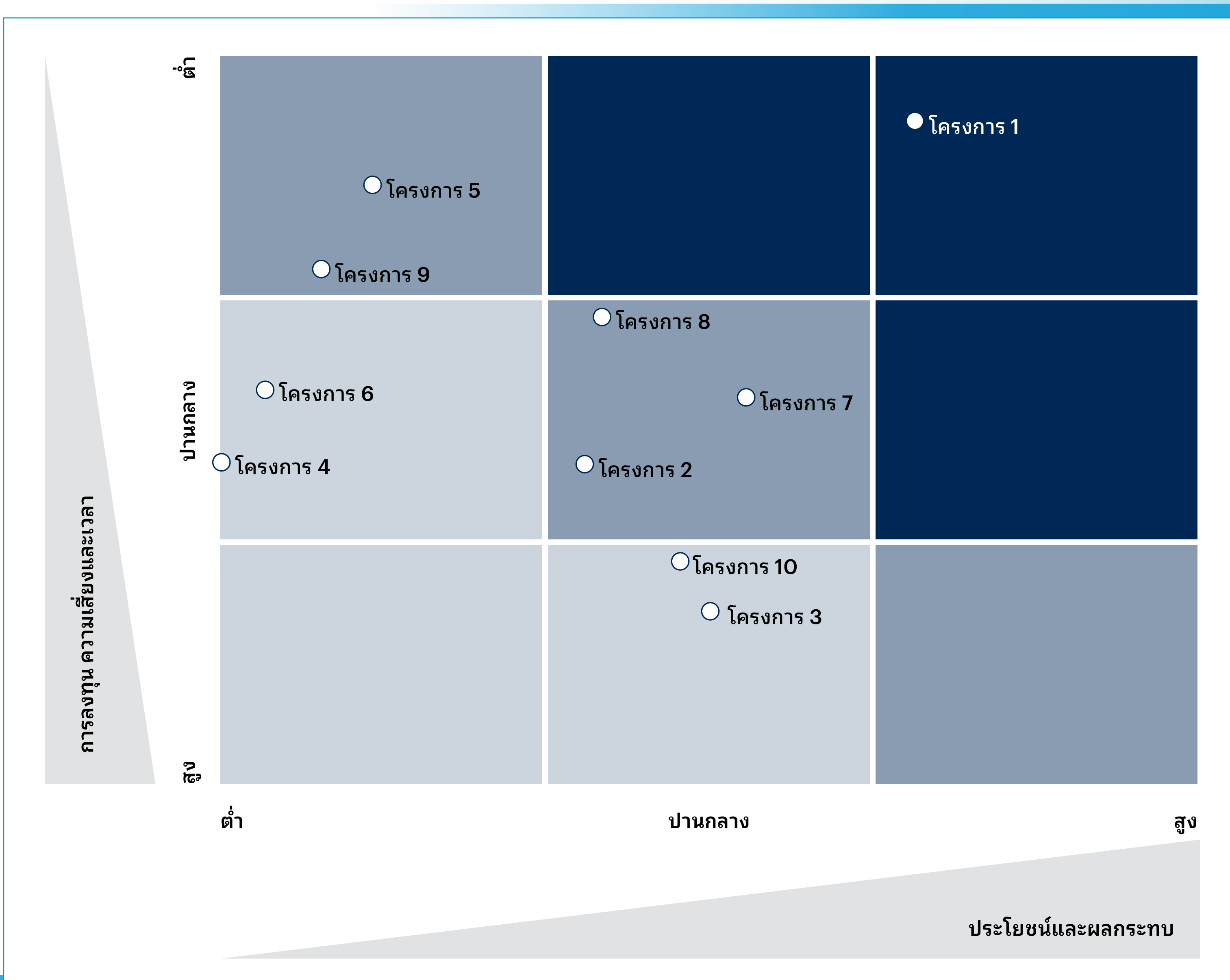
*เปอร์เซ็นต์ที่ใช้เพื่อประกอบการอธิบายเท่านั้น รวมทั้งหมดควรเท่ากับ 100%

ตัวอย่างคะแนนสำหรับแต่ละโครงการของคุณ: โครงการ 1

ประโยชน์และผลกระทบ	คะแนน	ค่าน้ำหนัก	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ประโยชน์ด้านการเงินที่เป็นไปได้	ปานกลาง = 2	60%	1.2
ผลกระทบต่อธุรกิจ	ในทางบวก = 3	40%	1.2
คะแนนรวม			2.4

→ พล็อตคะแนนประเมินของคุณกับลำดับความสำคัญของโครงการ

พล็อตคะแนนถ่วงน้ำหนักของคุณในแต่ละโครงการ (แกน y = ประโยชน์และผลกระทบ แกน x = การลงทุน ความเสี่ยงและเวลา)



ค้นพบทั้งหมดที่มีให้บริการกับลูกค้าของ Gartner

เริ่มต้นเลย