

Donner un nouvel élan à la souveraineté numérique des acteurs publics en Europe

Guide en 4 étapes pour mettre en place des infrastructures technologiques résilientes et souveraines



La souveraineté numérique, nouvel impératif stratégique

Entre mutations géopolitiques, durcissement des réglementations et fragilisation des supply chains, le secteur public prend aujourd'hui la mesure de dépendances technologiques longtemps restées invisibles. À l'échelle mondiale, hors États-Unis, **55 % des DSI des administrations publiques ont modifié leur stratégie de gestion des fournisseurs pour tenir compte de facteurs propres à leur région. Pourtant, rares sont ceux qui ont véritablement traduit cette évolution stratégique en actions concrètes.** Ce constat révèle toute l'urgence des enjeux de souveraineté numérique, dans un contexte où les responsables technologiques doivent composer avec une incertitude croissante.

D'ici 2028, 65 % des gouvernements érigeront la souveraineté technologique en priorité afin de gagner en autonomie et mieux se protéger contre l'application extraterritoriale de certaines réglementations. Si la résidence des données et la localisation des infrastructures cloud concentrent souvent l'attention, une véritable souveraineté numérique suppose une approche globale, intégrant la maîtrise des données, le contrôle des opérations, ainsi que la capacité à posséder et faire évoluer les technologies utilisées. Pour autant, **60 % des projets publics en matière de souveraineté numérique n'atteindront pas pleinement leurs objectifs d'ici 2028, en raison de calendriers irréalistes et d'une évaluation inadéquate des investissements nécessaires.**

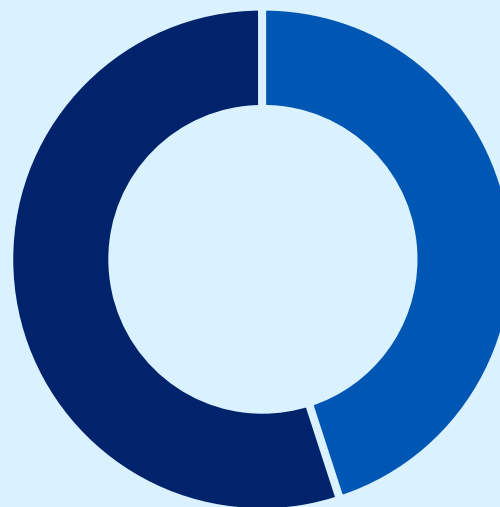
Négliger les dépendances à l'égard de technologies ou de fournisseurs étrangers peut compromettre le fonctionnement d'infrastructures essentielles, perturber la continuité des services et renforcer le contrôle exercé par les plus hautes instances de gouvernance. Dans un contexte en mutation rapide, les responsables du secteur public en Europe doivent bâtir des socles technologiques résilients et pérennes afin de préserver leur souveraineté numérique et inscrire l'innovation dans la durée.

Comment repenser votre relation avec les fournisseurs dans les six prochains mois

Part des répondants issus des administrations publiques au niveau mondial (hors États-Unis) ; plusieurs réponses possibles

55 %

Des changements notables sont anticipés dans la relation avec les fournisseurs en fonction des régions*



45 %

Aucune évolution notable attendue dans la relation avec les fournisseurs selon la région

* Cette proportion est nettement plus élevée parmi les répondants issus d'administrations publiques européennes
n = 284 ; DSI et responsables technologiques du secteur public à l'échelle mondiale ayant répondu (hors États-Unis)

Q : Parmi les propositions suivantes, lesquelles correspondent à la manière dont votre entreprise entend collaborer avec ses fournisseurs de technologies au cours des six prochains mois ?

Source : Enquête Gartner de 2026 auprès des DSI et des cadres technologiques

Trois questions clés pour faire avancer la souveraineté numérique au sein du secteur public européen

1

Comment recenser et atténuer l'influence exercée par des acteurs étrangers sur les différentes composantes de notre environnement technologique ?

2

Quels concessions envisager entre les impératifs de souveraineté, les contraintes budgétaires et les objectifs d'innovation ?

3

Comment concevoir une infrastructure digitale résiliente, capable de s'adapter aux crises géopolitiques de demain ?

Quelles sont les principales étapes ?

Pensée pour les décideurs du secteur public, cette feuille de route propose une démarche claire, articulée autour de mesures concrètes et directement applicables, afin de les aider à relever les défis liés à la souveraineté numérique, à réduire leur dépendance à l'égard de technologies et de fournisseurs étrangers, et à mettre en place des socles technologiques résilients, conçus pour répondre aux enjeux de demain.

Fédérer l'entreprise autour d'une vision globale de la souveraineté



Identifier précisément les dépendances aux technologies étrangères et en évaluer les risques



Définir les priorités et l'ordre de mise en œuvre des mesures de renforcement de la souveraineté



S'appuyer sur les approches européennes pour élaborer une stratégie adaptée au contexte local



Fédérer l'entreprise autour d'une vision globale de la souveraineté

Résultat attendu : une adhésion claire et un engagement partagé des parties prenantes internes et externes afin de garantir la maîtrise des données, des opérations et des technologies.

Actions à entreprendre :

- ☐ **Inform**er les parties prenantes de l'ensemble des risques associés aux différentes dimensions de la souveraineté, qu'elles concernent les données, les opérations ou les technologies.
- ☐ **Recourir** à une planification par scénarios, notamment en envisageant l'interruption d'un service cloud ou une rupture d'approvisionnement en équipements, afin de mettre en évidence les conséquences tangibles de risques jusqu'alors abstraits.
- ☐ **Lancer**, avec l'appui de votre partenaire exécutif Gartner, un atelier consacré à l'évaluation des risques en matière de souveraineté.

Exemples de ressources mises à la disposition des clients Gartner :

Insights

- **Prévisions 2026 : Les risques associés à l'intelligence artificielle et à la souveraineté exigent une réponse immédiate des pouvoirs publics à l'échelle mondiale**
- **Renforcer la souveraineté numérique et la résilience des administrations publiques**
- **Comment la souveraineté numérique redéfinit les investissements technologiques du secteur public**

Synthèse stratégique pour les décideurs

- **Aborder les enjeux de la souveraineté numérique dans le secteur public**

Référentiel

- **Atelier de planification stratégique fondé sur des scénarios appliqué au secteur public**

Session d'information virtuelle à la demande : Intelligence artificielle souveraine au sein du secteur public : relever les défis, saisir les opportunités et préparer l'avenir

Fédérer l'entreprise autour d'une vision globale de la souveraineté



Identifier précisément les dépendances aux technologies étrangères et en évaluer les risques



Définir les priorités et l'ordre de mise en œuvre des mesures de renforcement de la souveraineté



S'appuyer sur les approches européennes pour élaborer une stratégie adaptée au contexte local



Identifier précisément les dépendances aux technologies étrangères et en évaluer les risques

Résultat attendu : une cartographie complète des dépendances révélant les différentes formes d'influence étrangère, directes comme indirectes.

Actions à entreprendre :

- ☐ **Réaliser un audit** de l'ensemble des composantes de l'écosystème technologique (applications, plateformes et infrastructures), ainsi qu'une analyse transversale des systèmes d'information, des environnements de travail digitaux, des prestations de services et des solutions d'intelligence artificielle.
- ☐ **Déterminer** les composantes à traiter en priorité dans le cadre de la démarche de souveraineté, en tenant compte à la fois des risques auxquels elles sont exposées et de leur valeur stratégique pour les missions de l'entreprise.
- ☐ **Solliciter** l'expertise des analystes Gartner pour adopter les meilleures pratiques en matière de cartographie des dépendances.

Exemples de ressources mises à la disposition des clients Gartner :

Insights

- **Au-delà de la souveraineté : quand la relocalisation des données et des applications compromet leur résilience**
- **IA souveraine, entre nouvelles perspectives pour les entreprises et menaces insoupçonnées**
- **La remise en cause des normes établies : comment les DSI évoluent dans un contexte marqué par les États-nations digitaux et l'émergence de blocs géopolitiques rivaux structurés autour de l'IA**

Outil

- **Évaluation des risques en matière de souveraineté numérique au sein du secteur public**

Fédérer l'entreprise autour d'une vision globale de la souveraineté



Identifier précisément les dépendances aux technologies étrangères et en évaluer les risques



Définir les priorités et l'ordre de mise en œuvre des mesures de renforcement de la souveraineté



S'appuyer sur les approches européennes pour élaborer une stratégie adaptée au contexte local



Définir les priorités et l'ordre de mise en œuvre des mesures de renforcement de la souveraineté

Résultat attendu : une feuille de route des investissements en matière de souveraineté, établie en fonction de l'exposition aux risques et de la valeur apportée aux missions de l'entreprise.

Actions à entreprendre :

- ☐ **Mobiliser** des outils d'évaluation des risques, comme les cartographies de criticité et les matrices de dépendance, afin de cibler les mesures prioritaires.
- ☐ **Concilier** maîtrise des coûts, richesse fonctionnelle, capacité de montée en charge et moyens disponibles en interne.
- ☐ **Fédérer** les différentes équipes autour d'un déploiement progressif.

Exemples de ressources mises à la disposition des clients Gartner :

Insights

- [Faire progresser la maturité digitale des administrations publiques à l'heure où l'IA et les impératifs de souveraineté rebattent les cartes](#)
- [Reprendre le contrôle : miser sur les suites bureautiques open source pour réduire l'exposition aux risques géopolitiques](#)

Outil

- [Référentiel stratégique des DSI européens en matière de souveraineté numérique](#)
- [Modèle Gartner de maturité digitale du secteur public](#)

Fédérer l'entreprise autour d'une vision globale de la souveraineté



Identifier précisément les dépendances aux technologies étrangères et en évaluer les risques



Définir les priorités et l'ordre de mise en œuvre des mesures de renforcement de la souveraineté



S'appuyer sur les approches européennes pour élaborer une stratégie adaptée au contexte local



S'appuyer sur les approches européennes pour élaborer une stratégie adaptée au contexte local

Résultat attendu : une stratégie de souveraineté élaborée en fonction des réalités locales et fondée sur les meilleures pratiques européennes.

Actions à entreprendre :

- ☐ **Évaluer** sa démarche au regard des projets menés par les pays européens les plus avancés, notamment LaSuite en France, l'application IO en Italie et la stratégie danoise de réduction de la dépendance à Microsoft Office.
- ☐ **Bâtir** un écosystème local plus résilient en mobilisant les partenariats public-privé, les supply chains régionales et les acteurs du secteur des technologies au service du secteur public (GovTech).
- ☐ **Plaider** en faveur d'investissements dans les infrastructures publiques digitales (DPI), les technologies open source et le renforcement des compétences disponibles à l'échelle locale.

Exemples de ressources mises à la disposition des clients Gartner :

Insights

- [Guide du marché Gartner pour les solutions de souveraineté numérique](#)
- [Au-delà de la souveraineté : critères clés pour choisir un fournisseur de services cloud en vue d'une relocalisation géographique des données et des charges de travail](#)
- [Accorder la priorité aux garanties de souveraineté dans le choix de votre fournisseur de services cloud](#)

Première analyse

- [L'attribution par la Commission européenne d'un marché de services cloud souverains appelle une démarche structurée de la part des DSI](#)

Rationaliser les processus de décision relatifs aux achats technologiques à l'aide de [l'outil Gartner BuySmart™](#).

Fédérer l'entreprise autour d'une vision globale de la souveraineté



Identifier précisément les dépendances aux technologies étrangères et en évaluer les risques



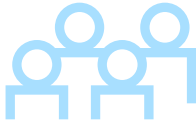
Définir les priorités et l'ordre de mise en œuvre des mesures de renforcement de la souveraineté



S'appuyer sur les approches européennes pour élaborer une stratégie adaptée au contexte local

Quelles parties prenantes mobiliser ?

Les organismes publics qui obtiennent les meilleurs résultats mettent en place des équipes pluridisciplinaires auxquelles sont attribuées des responsabilités clairement définies en matière de souveraineté numérique. Pour maîtriser les technologies, les données et les opérations, les services et fonctions suivants doivent impérativement être représentés.



Technologies de l'information

DSI/Responsable de la technologie

Porte la vision de l'entreprise en matière de souveraineté, aligne les choix technologiques et les investissements sur ses priorités stratégiques et fédère les parties prenantes autour de cette démarche.

Responsable des infrastructures et des opérations, ainsi que son équipe

Conçoit et maintient des infrastructures résilientes répondant aux exigences de souveraineté. Il définit les modèles d'hébergement, supervise la localisation des centres de données et s'assure que les plans de continuité des opérations intègrent les risques géopolitiques.

Responsable en analyse de données, ainsi que son équipe

Définit et met en œuvre des politiques permettant à l'entreprise de conserver le contrôle sur la localisation des données, les droits d'accès et la gestion de leur cycle de vie, dans le respect des obligations applicables en matière de souveraineté. Il assure également la supervision de la classification des données et coordonne les dispositifs de réplication ou de relocalisation des données prévus en situation de crise.

Responsable de la sécurité de l'information, ainsi que son équipe

Inscrit les exigences de souveraineté au cœur de l'architecture de sécurité. Il s'assure que les technologies et les processus opérationnels protègent l'entreprise contre tout accès non autorisé par des acteurs étrangers et que les plans de gestion des incidents intègrent les risques liés à la souveraineté.

Responsable de l'architecture d'entreprise, ainsi que son équipe

Définit des architectures système et des schémas d'intégration visant à réduire les dépendances technologiques extérieures et à permettre des modes de déploiement flexibles. Il veille ainsi à ce que les charges de travail et les données puissent être transférées ou isolées lorsque les impératifs de souveraineté ou de continuité opérationnelle évoluent.

Responsable de la continuité des opérations et activités

Veille à intégrer les impératifs de souveraineté aux plans de reprise d'activité, à la planification de la continuité d'activité et aux opérations courantes, afin d'en faire une réalité opérationnelle pleinement mise en œuvre, et non un simple point de conformité technique.

Responsable financier des équipes informatiques

Passé en revue le portefeuille de solutions technologiques, adapte les critères d'achat aux exigences de souveraineté et veille à orienter les investissements vers une plus grande autonomie, une meilleure maîtrise des technologies et le respect des obligations de conformité.



Siège aux côtés de la direction générale au sein du comité opérationnel :

Directeur financier

Directeur des risques

Directeur juridique

Directeur des opérations

Des connaissances à la fois exploitables et objectives

Consultez ces ressources connexes et outils gratuits dédiés aux acteurs du secteur public :

 eBook Moderniser les infrastructures du secteur public Moderniser les infrastructures du secteur public pour gagner en efficacité, renforcer la résilience et offrir une valeur accrue aux citoyens. Télécharger maintenant	 Webinaire Session d'information virtuelle : Intelligence artificielle souveraine au sein du secteur public Découvrez comment aborder les enjeux de l'IA souveraine afin de conserver la maîtrise de vos environnements, réduire les risques et obtenir des résultats concrets. Regarder maintenant	 Webinaire Faire de la souveraineté numérique une réalité durable dans un monde en pleine transformation Gérer les dépendances vis-à-vis des fournisseurs, équilibrer les impératifs de maîtrise des risques et d'innovation, et assurer la résilience des capacités technologiques. Regarder maintenant	 Outil Des leviers pour accélérer l'action des DSI du secteur public Découvrez nos outils méthodologiques et nos diagnostics détaillés, conçus spécifiquement pour accompagner les DSI du secteur public. En savoir plus
---	--	---	---

Déjà client ? Accédez à d'autres ressources sur votre portail client. [Connexion](#) ↗

Contactez-nous

Bénéficiez de connaissances et insights relatifs à l'activité et aux technologies, à la fois exploitables et objectifs, qui permettent de prendre des décisions rapides et intelligentes ainsi que de mieux répondre aux priorités stratégiques décisives de votre entreprise.

États-Unis : 1 855 322 5484

International : +44 (0) 3300 296 946

Devenez client

En savoir plus sur les solutions Gartner pour les responsables du secteur public :

gartner.fr/fr/industries/government-public-sector

Restez connecté pour recevoir les insights les plus récents



Participez à une conférence Gartner

[Voir la conférence](#)