


Gartner Finance Score para la gobernanza



Extracto del informe

Conoce Gartner Finance Score para la gobernanza

Introducción a Gartner Finance Score

Los líderes financieros de gobernanza utilizan Gartner Finance Score para medir la madurez de su función en actividades clave, priorizar áreas de mejora y trazar el camino de mejora de la función. Este es un extracto de un informe completo, que proporciona detalles sobre una amplia gama de actividades funcionales. Gartner Finance Score abarca **20** actividades funcionales en **7** objetivos funcionales.



Así es cómo funciona

1. Mide el rendimiento de la función en términos de:

Madurez. Hacemos una serie de preguntas binarias sobre cómo tu función aborda y ejecuta cada una de las actividades y objetivos clave específicos de tu función.

- **Importancia.** Te pedimos que indique la importancia de cada una de esas actividades para que tu función cumpla tus objetivos empresariales.



2. Prioriza.

Consulta tus niveles de madurez de forma rápida.

En un sencillo gráfico de barras, trazamos el nivel de madurez de cada actividad y su importancia. Así, puedes ver en primera instancia dónde no están alineadas la madurez y la importancia. Por ejemplo, tu función puede ser muy madura en actividades que no son muy importantes para impulsar las prioridades organizacionales o muy inmadura en actividades que sí lo son.

Consulta tus prioridades en orden de rango, en función de las brechas entre la madurez y la importancia. De inmediato puedes ver cuáles deberían ser tus prioridades más altas para mejorar si tu función es impulsar los objetivos de la empresa. También puedes ver qué actividades requieren menos atención.



3. Mejora.

Te proporcionamos qué medidas debes tomar en tu camino hacia la mejora en cualquier actividad que los datos muestren como las mayores oportunidades de mejora significativas.

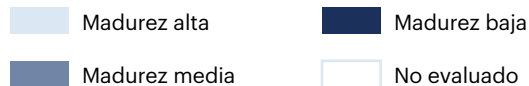
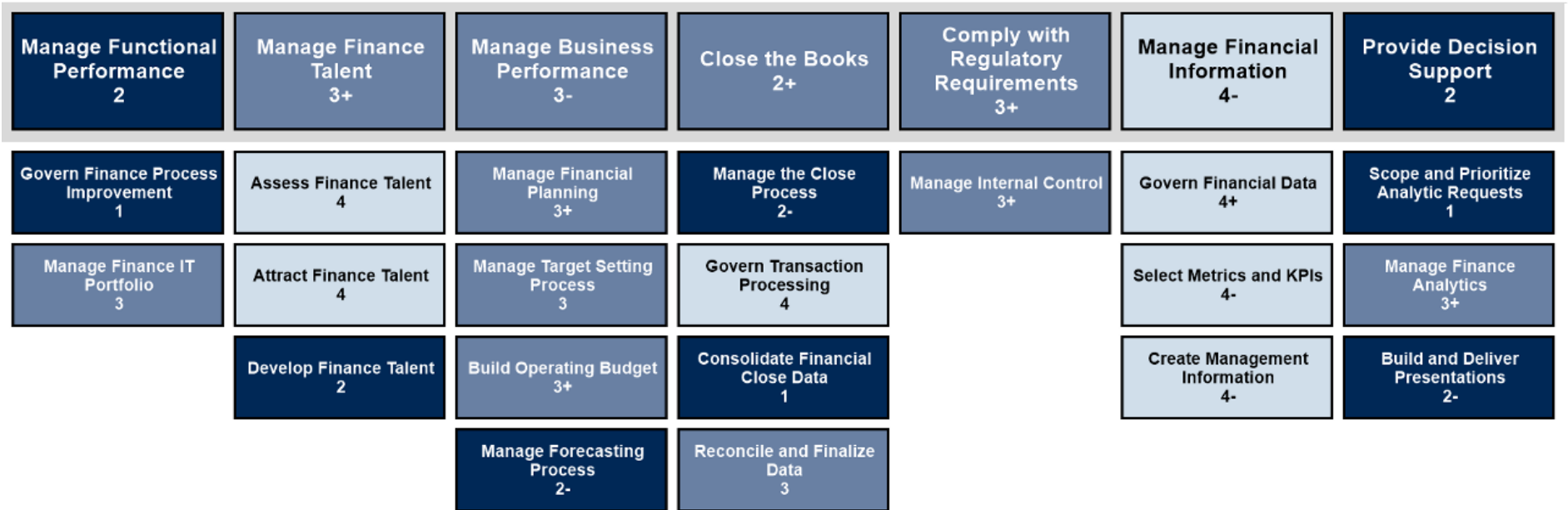
«**Un camino hacia la madurez**» enumera los pasos necesarios para alcanzar el siguiente nivel en cada actividad específica.

Los recursos relacionados recomendados proporcionan las perspectivas asociadas. En algunos casos, un consultor de Gartner entrega el informe y ayuda con la priorización y la planificación de acciones.

Sigue leyendo para obtener más información y recomendaciones que podrías recibir en una actividad individual. Un informe completo te muestra el estado actual y la ruta de mejora de todas las actividades y objetivos de tu función.

¿Cuán maduras son tus actividades funcionales?

Gartner Finance Score realiza un análisis comparativo de tu autoevaluación para proporcionarte una puntuación de madurez actual por actividad.

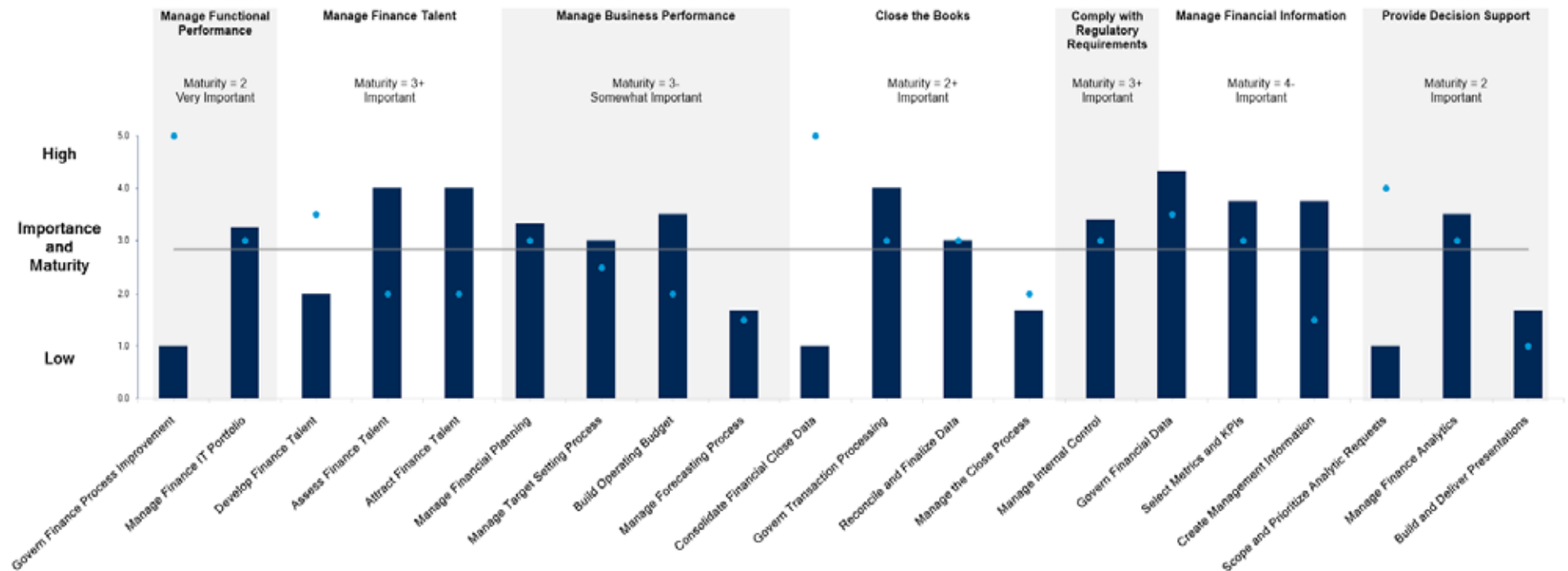


Madurez: con una escala que va de 1 (baja) a 5 (alta), la madurez mide el avance del desarrollo de una organización en una actividad funcional en relación con la investigación de las mejores prácticas de Gartner. Las puntuaciones de madurez se refinan con un (+) o (-) para indicar niveles intermedios de madurez.

El conjunto de actividades que se asignan aquí está sujeto a cambios.

¿Cómo se comparan la madurez y la importancia?

Los investigadores de Gartner comparan la puntuación de madurez con la importancia que le asignas a esa actividad en términos de criticidad para que tu función alcance sus objetivos.



Seleccione los hallazgos

Madurez más baja

- Determina el alcance y prioriza las solicitudes de análisis
- Consolida datos de cierre financiero

- Controla la mejora del proceso financiero
- Crea y distribuye presentaciones

Mayor importancia

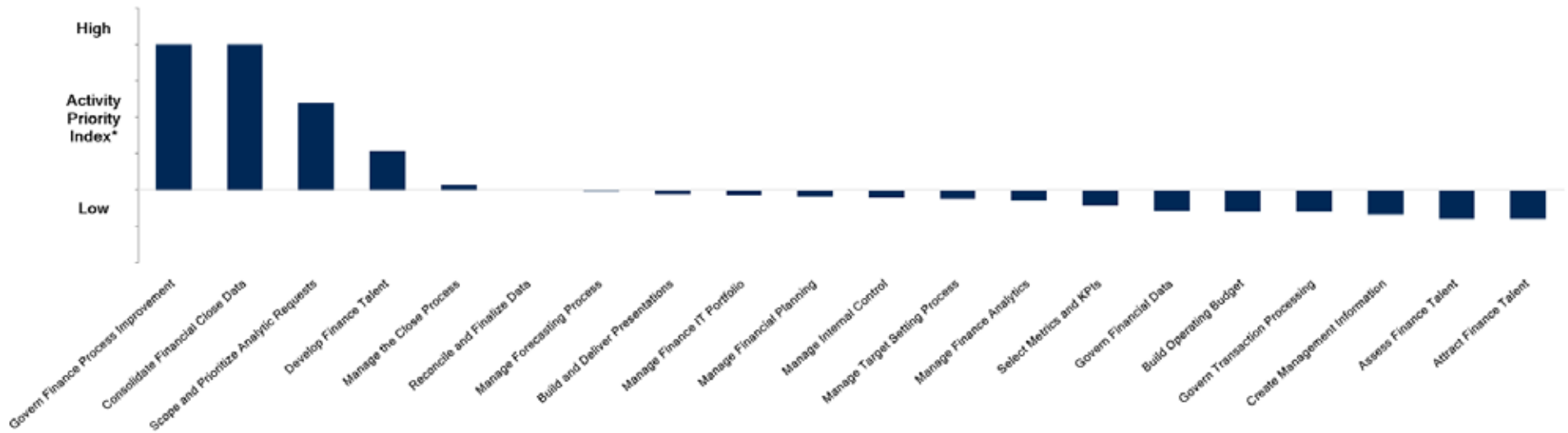
- Controla la mejora del proceso financiero
- Consolida datos de cierre financiero

- Determina el alcance y prioriza las solicitudes de análisis
- Desarrolla el talento financiero

¿Cuáles son las áreas de alta prioridad para tu función?

La puntuación financiera para la gobernanza de Gartner clasifica sus prioridades de mejora en función de la brecha entre la madurez y la importancia. El índice de prioridad de actividad (API, por sus siglas en inglés) identifica dónde la función es menos madura en actividades de mayor importancia. Una puntuación de API más alta indica una mayor prioridad para la organización.

El índice de prioridad de actividad identifica dónde la función es menos madura en actividades de mayor importancia.



Prioridad más alta

- Controle la mejora del proceso financiero
- Consolide datos de cierre financiero
- Determine el alcance y priorice las solicitudes de análisis

Prioridad más baja

- Atraiga el talento financiero
- Evalúe el talento financiero
- Cree información de gestión

Área de alta prioridad: controla la mejora del proceso financiero

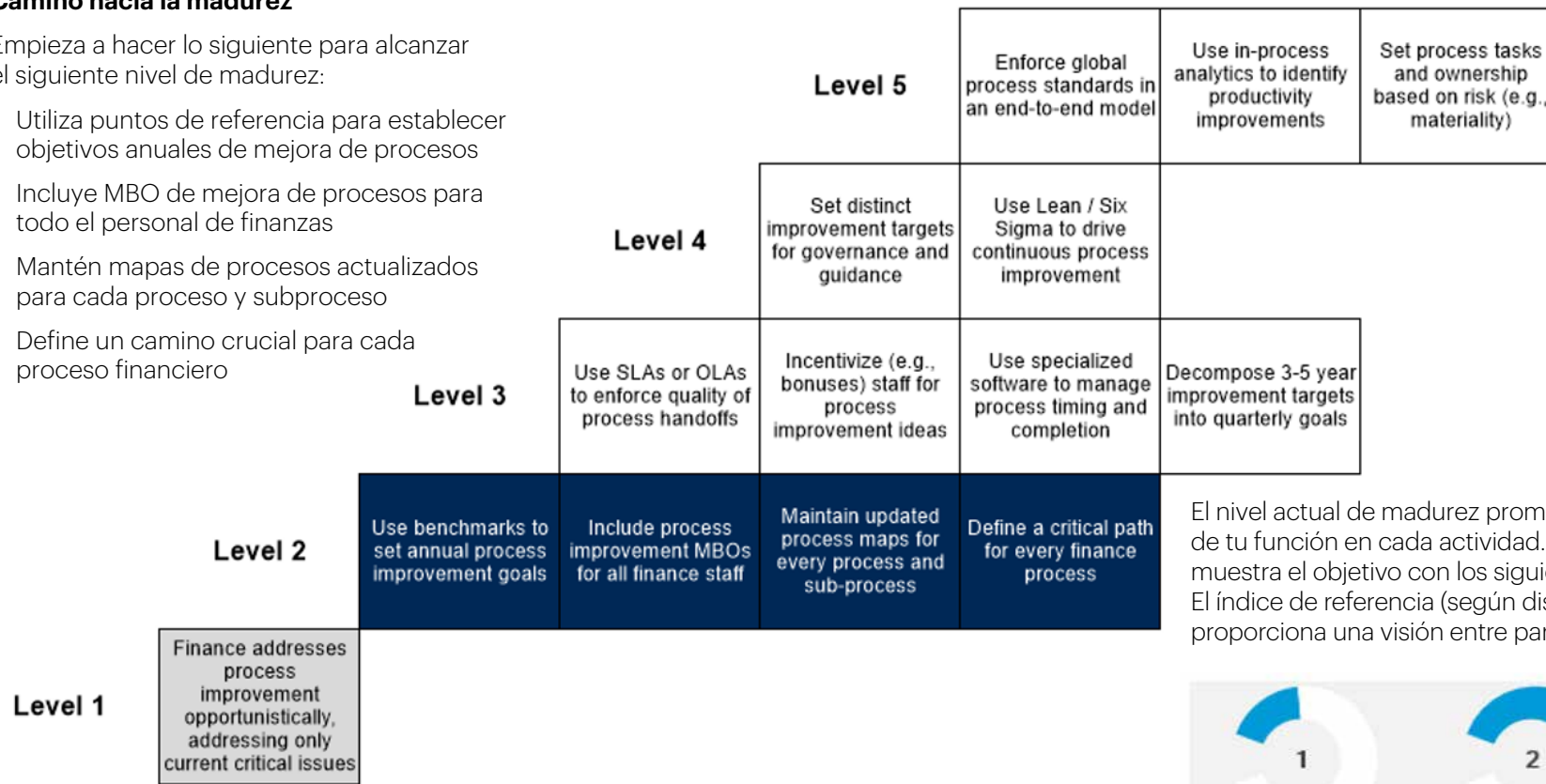
Cómo se enfoca el departamento de finanzas en el diseño, la mejora y la transformación de los procesos financieros y contables.

Gartner Finance Score para la gobernanza proporciona los siguientes pasos para cada actividad individual en función del estado actual y el deseado.

Camino hacia la madurez

Empieza a hacer lo siguiente para alcanzar el siguiente nivel de madurez:

- Utiliza puntos de referencia para establecer objetivos anuales de mejora de procesos
- Incluye MBO de mejora de procesos para todo el personal de finanzas
- Mantén mapas de procesos actualizados para cada proceso y subproceso
- Define un camino crucial para cada proceso financiero



El nivel actual de madurez promedia la madurez de tu función en cada actividad. El siguiente nivel muestra el objetivo con los siguientes pasos. El índice de referencia (según disponibilidad) proporciona una visión entre pares.



- Currently practiced (or no longer required)
- Commence to achieve next level of maturity
- Not currently practiced

Controle la mejora del proceso financiero

Recursos de ejemplo recomendados

Recursos destacados

Herramienta: recopilación de mapas de procesos de contabilidad

Utiliza esta recopilación de mapas de proceso para crear o actualizar tus propios documentos.

Mejoras de procesos centradas en la interdependencia

Comprende las interdependencias entre equipos para reducir el impacto de la disrupción en procesos clave.

Documento técnico: mejora continua de proceso

Desarrolla una cultura de mejora continua y una mentalidad de agente de cambio.

Nota: es posible que algunos documentos no estén disponibles como parte de tu suscripción actual a Gartner.

Descubre cómo puedes utilizar Gartner Finance Score para la gobernanza con el fin de evaluar tu madurez funcional y tus prioridades.

Contáctanos

EE. UU.: +1 855 558 3855

Internacional: +44 (0) 3331 306 809

gartner.es/es/hazte-cliente

Obtén más información sobre la puntuación financiera para la gobernanza de Gartner

Visita: gartner.es/es/finanzas

Acerca de Gartner

Gartner es la empresa líder mundial en investigación y asesoría, y es miembro de la S&P 500. Dotamos a los líderes empresariales de conocimientos, consejos y herramientas indispensables para lograr sus prioridades fundamentales hoy en día y construir las organizaciones exitosas del futuro.

Nuestra combinación inigualable de investigación dirigida por expertos, basada en profesionales y en datos dirige a los clientes hacia las decisiones correctas sobre los asuntos que más importan. Somos un asesor de confianza y un recurso objetivo para más de 15.000 empresas en más de 100 países, en todas las funciones principales, y en todos los sectores y tamaños de empresa.

Gartner[®]