Gartner

Sumário Executivo 2026

Do Chairman da Conferência

À medida que as demandas do seu papel continuam a evoluir, aproveite as orientações que você encontrou para aprimorar sua organização, construindo confiança e uma cultura orientada por dados, implementando IA responsável e escalável, modernizando o analytics com autoatendimento e storytelling de dados, e otimizando arquiteturas de gestão de dados para resiliência e confiabilidade.

Esperamos encontrar você novamente no ano que vem na nossa casa nova, o Distrito Anhembi, para a Conferência Gartner Data & Analytics, nos dias 2 e 3 de junho de 2027.

Atenciosamente,
Edgar Macari
Conference Chair & Director Analyst, Gartner

Principais conclusões

1 Navegue pela IA em sua jornada de D&A rumo ao valor

O sucesso com IA em D&A não se trata de avançar mais rápido – trata-se de ter uma visão clara, construir bases sólidas e capacitar sua equipe. Para alcançar valor real e sustentável, é necessário alinhar ambição, governança e a força de trabalho da sua organização em torno de uma estratégia unificada. Isso significa definir seus objetivos de IA, modernizar a governança, investir em habilidades e impactar tanto os custos quanto os resultados. O futuro pertence àqueles que combinam inteligência humana e artificial para gerar impacto significativo.

"A transformação com IA não é apenas sobre tecnologia — é sobre capacitar pessoas, construir confiança e criar valor duradouro."

Gareth Herschel,
VP Analyst,
Gartner

Sarah James,
Sr Director Analyst,
Gartner

2 Agentes de IA são seu novo poder secreto emergente

As capacidades de IA não são novas; elas existem há décadas, e a IA generativa trouxe um novo componente. Agora que estamos avançando para a tomada de decisões autônomas usando agentes, é fundamental garantir que seus agentes sejam governados, orçados e contextualizados para gerar valor e reduzir riscos. Foque em ecossistemas mais amplos de agentes e em suas capacidades críticas.

"A IA generativa foi uma evolução; os agentes de IA são uma revolução."

Raúl Arrabales,
Sr Director Analyst,
Gartner

3 O contexto sustenta D&A e IA

Você tem a missão de transformar dados em insights e, ainda mais importante, há um foco crescente em passar da ação para o impacto. O foco mudou para a entrega de insights acionáveis e confiáveis dentro do contexto de funções e processos específicos. O contexto é necessário para permitir a interpretação precisa dos resultados e melhorar a tomada de decisões, ao mesmo tempo em que constrói confiança e colaboração. Isso também irá preencher a lacuna entre dados brutos e uma estratégia de negócios totalmente desenvolvida.

"O Agentic Analytics tem o potencial de nos libertar dos intermináveis ciclos de análises descritivas, capacitando as organizações a avançarem enquanto conectam dados a decisões que moldam o futuro."

Edgar Macari,
Director Analyst,
Gartner

4 Não existe IA sem dados

Os dados sempre estiveram no centro de nossas aplicações, analytics e, agora, das nossas aspirações em IA. O mercado de gestão de dados continua sendo fundamental, à medida que novas arquiteturas — como os lakehouses — surgem, e plataformas convergentes prometem simplicidade operacional. Seja explorando novas capacidades como frameworks agênticos ou IA generativa, ou técnicas tradicionais de IA não-generativa, é importante entender que dados prontos para IA são um pré-requisito de fato para o sucesso com IA. Tudo começa com as bases dos dados.

"'Preparação' não é algo que se conquista — ela é avaliada a cada vez. Imagine perguntar a um profissional de serviço uma pergunta ligeiramente diferente sobre o mesmo tema — e receber sempre a mesma resposta. Você deixaria de perguntar."

Lydia Ferguson,
Sr Director Analyst,
Gartner

5 A governança reduz os riscos das nossas aspirações

Líderes de D&A responsáveis pela governança devem promover urgência para estabelecer mecanismos de governança adequados ao tamanho das aspirações de sua organização. Para aqueles com aspirações em IA, a governança de dados é fundamental para estabelecer confiança e mitigar riscos nos casos de uso de IA. Para quem está focado em utilizar IA para avançar e amadurecer práticas de governança de dados, as lideranças devem prestar muita atenção ao que são capacidades aspiracionais de IA e ao que realmente agrega valor na prática.

"Líderes de D&A têm a oportunidade de serem protagonistas na ambição de IA da organização, se conseguirem reinventar a governança de dados para promover agilidade e confiança."

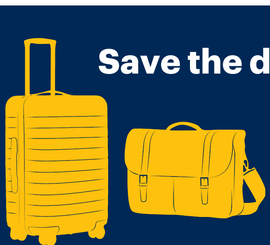
Anurag Raj,
Director Analyst,
Gartner

6 Navegue pela disrupção da IA com liderança eficaz

Embora a maioria das funções de D&A não possua modelos de entrega preparados para a demanda atual por soluções de IA, e as aspirações de IA continuarão impulsionando ainda mais demanda no futuro próximo, ainda é possível superar as dificuldades para ampliar seu impacto. É preciso realocar recursos para as iniciativas de maior prioridade empresarial, tanto impulsionadoras quanto facilitadoras. Ao focar no desenvolvimento de casos de uso de IA como soluções empresariais, reconheça que todo o seu modelo operacional pode ser renovado utilizando os benefícios da IA: entrega de soluções, gestão de dados e geração de código.

"O valor não Fracassa porque as equipes de dados não entregam. Ele fracassa quando não projetamos para gerar confiança."

Sarah James,
Sr Director Analyst,
Gartner



Save the date!

Esperamos encontrar você novamente no ano que vem na nossa casa nova, o Distrito Anhembi, para a Conferência Gartner Data & Analytics, nos dias 2 e 3 junho de 2027!

Confira nossa agenda para explorer a variedade de conferências que relizamos para encontrar aquelas que sejam mais relevantes para você e para os seus negócios.

#GartnerDA

© 2026 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Gartner