

Sumário Executivo 2025

Obrigado, do Chairman da Conferência

Agradeço imensamente a sua participação na Conferência Gartner CIO & IT Executive 2025, em que exploramos como impulsionar a mudança e construir um futuro tech-driven.

À medida que você continua a enfrentar novos desafios e a descobrir novas oportunidades em um mundo em constante mudança, esperamos que você agora tenha insights e conhecimento para impulsionar o valor dos negócios e se preparar para o que vem a seguir.

Adote as estratégias e ideias do mundo real que você assimilou durante a conferência para aprimorar suas habilidades de liderança, inovar com a tecnologia e acelerar os negócios digitais e autônomos.

Obrigado novamente pelo seu tempo. Já estamos ansiosos para nosso encontro no ano que vem, na Conferência Gartner CIO & IT Executive 2026!

Atenciosamente,
Luis Mangi
Chair da Conferência e VP, Advisory, Gartner

Principais conclusões

- 1

Criar valor de IA

É preciso desbloquear o verdadeiro potencial da IA, equilibrando prontidão humana e tecnológica. Avalie seu progresso, capacite os agentes de IA e imagine futuros ousados para criar valor de negócios. Lidere esta jornada! Sua liderança moldará como a IA transforma o mundo de amanhã.

[Keynote de Abertura do Gartner: Trilhando o Caminho de Ouro para o Valor Como Obter Valor da IA](#)

"Se a sua IA não estiver pronta, traga seu kit de sobrevivência, entenda os custos de transição da IA e não ignore a soberania da IA."

Gabriela Vogel,
VP Analyst,
Gartner
- 2

Impulsionar a resiliência e a confiança da cibersegurança

Avance corajosamente no futuro da cibersegurança, em que novos parâmetros de referência definem o ritmo e uma liderança confiante inspira confiança em todos os níveis. Prepare-se com as estratégias e os planos estratégicos para navegar pelo cenário em evolução de 2026, medir o impacto real da gestão de riscos da GenAI e preparar sua organização para a era pós-quântica. Transforme a incerteza em oportunidade e abra caminho para um mundo digital mais seguro e resiliente.

[Manual de Cibersegurança para CIOs em 2026](#)
[Como Medir a Eficácia dos Esforços de Gestão de Risco em IA Generativa](#)

"Os níveis de proteção de benchmarking vão agradar a sua diretoria e resolver os seus desafios de investimento em cibersegurança. Mude agora mesmo para métricas orientadas por resultados."

Paul Proctor,
Distinguished VP Analyst,
Gartner
- 3

Transforme os negócios com analytics baseados em dados

Capacite sua organização preparando dados para IA, revelando novas possibilidades de inovação e crescimento. Adote tendências emergentes em dados e analytics para manter-se à frente e tomar decisões mais inteligentes. Liderar o caminho para o futuro, aproveitando a IA generativa para transformar como os insights impulsionam o sucesso dos negócios.

[O Futuro de Analytics na Era da IA Generativa](#)

"O futuro de Analytics é orientado pela IA. Estará em todos os lugares e mudará não só as decisões de negócios, mas também a execução de ações."

Edgar Macari,
Director Analyst,
Gartner
- 4

Negociar fontes mais inteligentes e seguras

Capacite sua organização dominando a arte de fornecimento estratégico e negociação de contratos nesta era de rápida mudança. Aborde de forma proativa os riscos da IA, elimine o arrependimento na compra de tecnologia e supere os crescentes custos de software para proteger seus recursos. Ao adotar práticas comprovadas e ficar atento às mudanças globais, você vai liderar com confiança.

[Como Lidar com Riscos em seus Contratos de IA e IA Generativa](#)

"É preciso contar com fornecedores com padrões que permitam transparência, previsibilidade e redução de riscos."

Melanie Alexander,
VP Analyst,
Gartner
- 5

Destacar e otimizar o valor de negócio da TI

Aprimore seu storytelling de TI mostrando impacto mensurável nos negócios e otimização de custos estratégicos. Transforme os gastos com TI em decisões voltadas para os negócios e que estimulem o crescimento. Domine a economia em nuvem para obter maior eficiência, agilidade e inovação em toda a sua organização.

[6 Medidas Para Mudar o Valor de Negócios das Histórias de TI com Métricas de Valor](#)
[Como Fazer da Otimização de Custos de TI uma Decisão de Negócios](#)

"O valor é determinado pelo comprador ou cliente, não pelo fornecedor! Você deve realizar parcerias com a liderança de negócios para definir o que eles valorizam."

Robert Naegle,
VP Analyst,
Gartner
- 6

Conduzir o planejamento estratégico de forma ousada em direção a um futuro autônomo

Prepare-se para o futuro construindo estratégias que prosperem além da transformação digital. Ancore sua visão de TI nos pilares da IA, adaptabilidade e liderança estratégica. Guie sua organização por meio de fusões e aquisições e tecnologias emergentes, inspirando o progresso em um mundo onde negócios e tecnologia se unem.

[Keynote do Gartner: Visão de Tecnologias Emergentes 2026 - Negócios Autônomos são o Futuro](#)
[Negócios Autônomos: a Próxima Etapa após Negócios Digitais](#)
[Como Criar uma Estratégia de TI em Tempos de Disrupção: Armadilhas e Melhores Práticas](#)

"Um negócio autônomo precisa ser autoadaptativo e, de alguma forma ou formato, ter autoconsciência."

Frank Buytendijk,
Distinguished VP Analyst,
Gartner
- 7

Defenda e promova a inovação por meio de liderança colaborativa

Lidere a inovação promovendo a segurança psicológica e capacitando colíderes em sua jornada de IA. Transforme o risco e o fracasso em catalisadores para ideias inovadoras, mesmo em culturas resistentes a mudanças. Incentive sua equipe a ir além de reclamações e promova inovações significativas e revolucionárias que moldem o futuro.

[Como Tornar C-Levels Melhores Colíderes na Jornada de IA](#)
[Segurança Psicológica é Essencial para Liderança Inovadora](#)
[7 Disrupções que Você Talvez Não Esteja Vendo: 2025-2030](#)

"As transformações transcorrem sem problemas quando todos trabalham com o mesmo propósito. O mesmo vale para a IA."

Jose Ramirez,
Director Analyst,
Gartner
- 8

Elevar a liderança executiva para obter um impacto transformador

Entre com confiança no mundo em evolução da liderança executiva para impulsionar a transformação e moldar o futuro. Adote táticas comprovadas e pensamento visionário para influenciar, inspirar e garantir seu lugar à mesa.

[Signature Series: Agenda de CIOs e Executivos de Tecnologia](#)
[Leadership Greatest Hits - Edição 2025: Uma Playlist de Ações para Aprimorar sua Liderança como CIO](#)
["Disruptar" ou "Cultivar": o Jogo Executivo de Transformação e Mudança Organizacional](#)
[O Papel de CIOs: Como Navegar pelas Responsabilidades de Liderança Tecnológica em Evolução](#)

"Não há melhor momento para alavancar sua reputação para expandir seu impacto."

Mandi Bishop,
Distinguished VP Analyst,
Gartner
- 9

Cultivar a aprendizagem contínua para o sucesso da IA

Capacite sua organização promovendo uma cultura de letramento em IA e aprendizagem contínua orientada a resultados. Aprimore rapidamente seus talentos e adote a gestão baseada em habilidades para criar uma força de trabalho resiliente e adaptável. Inspire suas equipes a dominar habilidades de IA.

[Como Construir Letramento em IA: Lições de CIOs](#)

"Com a IA, os recursos e os casos de uso fundamentais mudam diariamente. Os riscos e as oportunidades estão se movendo em um ritmo mais rápido do que qualquer tecnologia anterior."

Jose Ramirez,
Director Analyst,
Gartner
- Você pode escutar novamente estas sessões — e muitas outras — nos próximos meses no [Conference Navigator](#).



Save the date!

Confira nossa [agenda](#) para explorar a variedade de conferências que realizamos para encontrar aquelas que sejam mais relevantes para você e para os seus negócios.